

Assemblée générale

Vingt-sixième session
Riyad (Arabie saoudite)

7-11 novembre 2025

**Point 4 c) de l'ordre du jour
Situation financière de l'Organisation**

A/26/4(c) Add.1
Madrid, 3 novembre 2025
Original: anglais

ONU Tourisme agit pour l'environnement. Tous les documents de l'Assemblée générale sont consultables sur le site Web d'ONU Tourisme à l'adresse www.untourism.int ou en utilisant le code QR sur cette page.

**Rapport financier d'ONU Tourisme de la période terminée le 30 septembre 2025****Résumé**

Au 30 septembre 2025, le Secrétaire général fait rapport sur le plan des recettes et des dépenses du budget ordinaire 2025 avec l'engagement de limiter les dépenses aux ressources de trésorerie disponibles et attendues pour avoir en fin d'année une trésorerie budgétaire à l'équilibre.

Le total des recettes et dépenses budgétaires pour l'année 2025 a été estimé à 15,7 millions d'EUR. Il se peut que le montant estimatif des recettes budgétaires augmente si le recouvrement des contributions statutaires des Membres d'ici la fin de l'année est meilleur que prévu.

Au 30 septembre 2025, les recettes budgétaires totales reçues (encaissements) atteignent 14 565 024 EUR, dont les montants reçus au titre des contributions statutaires des Membres de l'année en cours (11 709 357 EUR) et au titre d'arriérés de contributions (2 150 642 EUR). Les recettes reçues à ce jour représentent 89 % des recettes budgétaires approuvées (86 % en 2024 et 88 % en 2023). À la même date, les dépenses budgétaires s'élèvent à 15 013 185 EUR.

Le Secrétaire général soumet les états provisoires intermédiaires de la situation financière et de la performance financière de l'Organisation de la période s'étant terminée le 30 septembre 2025 ainsi que les points saillants de la situation financière et de la performance financière pour la même période.

I. Rapport financier d'ONU Tourisme de la période terminée le 30 septembre 2025

A. Plan des recettes et des dépenses du budget ordinaire pour 2025 et résultat budgétaire au 30 septembre 2025

Mise à jour de la structure du budget ordinaire 2025

1. Le budget ordinaire d'ONU Tourisme est financé par les contributions statutaires des Membres et par les allocations budgétaires. Le budget ordinaire de l'Organisation couvrant la période budgétaire de deux ans 2024-2025 (A/25/5 rev.2) a été approuvé par l'Assemblée générale [A/RES/758(XXV)] pour un montant de 31 667 000 EUR ventilé entre les budgets annuels de 2024 et de 2025 s'élevant, respectivement, à 15 390 000 EUR et à 16 287 000 EUR.
2. La structure du budget 2024-2025 approuvé par l'Assemblée générale a évolué depuis son approbation en 2023 et jusqu'au 30 septembre 2025. Les principaux changements depuis la dernière mise à jour de la structure au 31 mars 2025 [CE/123/3(c)(iii)] concernaient des transferts de postes de fonctionnaires entre parties et sections. Les virements de crédits pour couvrir les coûts du personnel fonctionnaire se fondent sur les coûts annuels moyens de personnel par catégorie. Ces changements ont donné lieu à la réaffectation de crédits entre parties et sections dans la limite des ressources approuvées. En termes de nombre de postes de fonctionnaires, la structure au 30 septembre 2025 est maintenue comme au 31 mars 2025 [104 postes : 24 postes de fonctionnaires non budgétisés et 80 postes de fonctionnaires budgétisés (4 vacants)].
3. L'Annexe I.A.1 « Crédits approuvés et révisés 2025 - Budget ordinaire » montre les crédits du budget ordinaire 2025 approuvés par la décision CE/DEC/4(CXXIII) et les propositions du Secrétaire général de modification de la structure au 30 septembre 2025. Indépendamment de ces changements structurels, l'enveloppe du budget ordinaire de l'Organisation pour 2025 demeure inchangée, à 16 287 000 EUR.

Plan des recettes et des dépenses et objectifs de réduction des dépenses du budget ordinaire pour 2025

4. Conformément à la règle III.4 des Règles de gestion financière d'ONU Tourisme, et suivant l'usage et l'expérience des années précédentes, le Secrétaire général établit un plan des recettes et des dépenses à la lumière de ce qui suit : a) le budget approuvé et les prévisions de recettes, b) l'expérience de précédents exercices financiers, c) la recommandation formulée par l'Assemblée générale à sa vingt-cinquième session que le programme de travail et budget soit exécuté en fonction des montants recouverts [A/RES/758(XXV) partie IV, par. 14] et d) l'engagement du Secrétaire général de limiter les dépenses aux ressources de trésorerie disponibles et attendues et de prendre des mesures de maîtrise des coûts si nécessaire. Le plan des recettes et des dépenses montre les prévisions de recettes budgétaires à recevoir, le niveau proposé de dépenses budgétaires et les prévisions de résultat budgétaire pour l'exercice financier 2025.
5. L'Annexe II.A.2 « Comparaison du budget, du plan des recettes et des dépenses, des objectifs de dépenses après application des mesures de maîtrise des coûts et solde de trésorerie budgétaire - Budget ordinaire » compare : a) les recettes et les ouvertures de crédit approuvées pour l'exercice 2025 (colonne recettes approuvées/budget initial), b) une estimation des recettes à recevoir et des dépenses pour l'année 2025 au 30 septembre 2025 (colonne plan des recettes et des dépenses) et c) le solde de trésorerie budgétaire au 30 septembre 2025 d'après les rentrées d'argent à ce jour, les dépenses effectives à ce jour et les engagements jusqu'au 31 décembre 2025 (colonne solde de trésorerie budgétaire).
6. La présente section expose le plan des recettes et des dépenses établi par le Secrétaire général au 30 septembre 2025.

Prévisions de recettes budgétaires

7. Les recettes budgétaires en provenance des contributions mises en recouvrement des Membres effectifs, associés et affiliés à recevoir de l'exercice financier en cours ont été estimées à 12 495 000 EUR, soit 80 % du total des contributions mises en recouvrement inscrites au budget. Cette estimation se fonde sur le niveau de contributions reçues ces dernières années et au 30 septembre 2025. Le niveau des montants reçus au titre des contributions des Membres effectifs, associés et affiliés au 30 septembre 2025 (11 709 357 EUR) représente 94 % du plan estimatif des recettes, contre 86 %, 90 % et 89 % au 30 septembre 2024, 30 septembre 2023 et 30 septembre 2022, respectivement.
8. Les allocations budgétaires en provenance du solde de trésorerie budgétaire du budget ordinaire d'années précédentes et de l'excédent cumulé du point de vente des publications ont été maintenues au niveau approuvé par l'Assemblée générale [A/RES/758(XXV)] (605 000 EUR et 100 000 EUR respectivement), de sorte que le montant estimatif des recettes budgétaires pour l'exercice financier, comme son exécution, est à 100 %.
9. Les recettes budgétaires de 2025 provenant d'arriérés de contributions ont été estimées à 2,5 millions d'EUR en se fondant sur le niveau moyen de recouvrement de la période 2015-2024 (1 480 233 EUR) et sur les informations à ce jour. Le montant des arriérés recouverts jusqu'à la date du 30 septembre 2025 (2 150 642 EUR) représente 86 % des prévisions de recettes (83 %, 71 % et 95 % au 30 septembre 2024, 2023 et 2022, respectivement). C'est un montant supérieur au niveau moyen de recouvrement des cinq dernières années (2020-2024) (soit 1 440 631 EUR) à la même date.
10. Par conséquent, les recettes budgétaires pour l'année 2025 ont été relevées à 15,7 millions d'EUR. Les recettes reçues à ce jour représentent 93 % du plan estimatif des recettes, ce qui est un taux supérieur à celui de 2024 et de 2023 (90 % au 30 septembre 2024 et 2023), mais inférieur à celui de 2022 (96 % au 30 septembre 2022).
11. Malgré tous les efforts du secrétariat et la bonne volonté des Membres ayant des arriérés, certains Membres ne sont pas encore en mesure de prendre un engagement ferme de régler leurs arriérés de contributions ou d'arrêter un plan de paiement approprié. Le secrétariat continuera d'inviter les Membres ayant des arriérés de contributions à présenter des propositions en vue du règlement de leurs arriérés, au moins par versements échelonnés.
12. Afin de tenir le plan de recettes proposé, le Secrétaire général poursuivra activement son travail de relance auprès des Membres pour les encourager à régler leurs contributions de l'année en cours et leurs arriérés de contributions, de façon à ne pas compromettre l'exécution du programme de travail de l'Organisation et l'engagement de l'Organisation qui est d'assurer la réalisation effective de ses activités programmatiques et de ses objectifs stratégiques.

Prévisions de dépenses budgétaires et écart budgétaire

13. Les dépenses budgétaires du présent exercice financier ont été estimées à 15,7 millions d'EUR, soit 96 % des crédits approuvés (96 % au 30 juin 2024, 92 % au 30 juin 2023 et 92 % au 30 septembre 2022).
14. Les dépenses budgétaires à ce jour s'élèvent à 15 013 185 EUR et comprennent les engagements prévisionnels de dépense et les engagements juridiques jusqu'à la fin 2025 ; elles représentent 96 % des dépenses prévues de l'année en cours (97 % au 30 septembre 2024, 99 % au 30 septembre 2023 et 98 % au 30 septembre 2022). S'agissant des coûts hors personnel fonctionnaire, le niveau d'exécution est de 89 % des dépenses prévues au 30 septembre 2025, pourcentage qui est inférieur à celui de 30 septembre 2024 (93 %), de 30 septembre 2023 (98 %) et de 30 septembre 2022 (95 %). En ce qui concerne les coûts de personnel fonctionnaire, le niveau d'exécution est de 100 % au 30 septembre 2025, pourcentage analogue à celui de la période 2024-2022. Pour les fonctionnaires, les barèmes et les autres composantes des traitements sont promulgués de manière indépendante par la Commission de la fonction publique internationale (CFPI) des organismes des Nations Unies et s'appliquent à la totalité des organismes, programmes et institutions spécialisées des Nations Unies, dont ONU Tourisme. L'annexe I.A.3 donne des informations relatives au coût du personnel fonctionnaire en vertu de l'article 16 de l'« Accord entre l'Organisation des Nations Unies et l'Organisation mondiale du tourisme » adopté le 23 décembre 2003.

15. Aussi, afin de tenir le plan de dépenses proposé, le Secrétaire général devra maintenir le niveau des dépenses à environ 96 % du budget approuvé. Ce niveau suppose de maintenir les coûts du personnel fonctionnaire et autres que ceux du personnel fonctionnaire, respectivement, à 86 % et à 121 % du budget approuvé, ce qui peut exiger des virements de crédits des coûts du personnel fonctionnaire vers les coûts autres que ceux du personnel fonctionnaire et entre parties et sections dans la limite des crédits approuvés. Il pourra y avoir des ajustements en fonction de l'évolution de la situation.
16. Ces ajustements devraient permettre d'assurer l'équilibre des recettes et des dépenses budgétaires prévues, c'est-à-dire que l'on aurait un résultat de trésorerie équilibré. Il se peut que ce résultat de trésorerie soit aussi revu à la hausse si le recouvrement des contributions statutaires et des arriérés dépasse l'estimation du plan des recettes. Par conséquent, au 30 septembre 2025, le plan global des recettes et des dépenses du budget ordinaire pour 2025 établi par le Secrétaire général figurant à l'annexe I.A.2 est maintenu par rapport à celui au 30 juin 2025, mais mis à jour par rapport au plan des recettes et des dépenses du budget ordinaire pour 2025 au 31 mars 2025 [CE/123/3(c)(iii)] et soumis à l'examen des Membres.
17. Le Secrétaire général suivra de près le plan des recettes et des dépenses du budget ordinaire. Les Membres seront tenus informés de tout éventuel scénario baissier de graves proportions ayant une incidence sur les opérations du budget ordinaire et des mesures d'atténuation pouvant être engagées afin de réduire les coûts.

Résultat budgétaire du budget ordinaire au 30 septembre 2025

18. La présente section fait le point sur le résultat budgétaire (solde de trésorerie) du budget ordinaire au 30 septembre 2025 d'après les rentrées d'argent à ce jour, les dépenses effectives à ce jour et les engagements jusqu'au 31 décembre 2025.

Recettes budgétaires (encaissements)

19. Les recettes budgétaires totales reçues (encaissements) s'élèvent à 14 565 024 EUR et comprennent les arriérés de Membres reçus au cours de la période terminée le 30 septembre 2025 et les allocations budgétaires de l'excédent cumulé approuvées par l'Assemblée générale. Les recettes reçues à ce jour représentent 89 % des recettes budgétaires approuvées (86 % au 30 septembre 2024, 90 % au 30 septembre 2023 et 89 % au 30 septembre 2022).
20. Les contributions reçues pour l'année en cours des Membres effectifs, associés et affiliés s'élèvent à 11 709 357 EUR, soit 76 % des contributions mises en recouvrement à recevoir cette année (15 443 579 EUR) ; c'est le même pourcentage qu'en 2024 à la même date, mais il est inférieur à ceux de 2023 et 2022 au 30 septembre (79 % et 80 % respectivement). Les arriérés de contributions reçus à ce jour (2 150 642 EUR) sont supérieurs à ceux reçus au 30 septembre 2024, 2023 et 2022 (1 582 009 EUR, 1 566 513 EUR et 1 426 225 EUR respectivement). Les allocations budgétaires de l'excédent cumulé approuvées par l'Assemblée générale (705 025,00 EUR) représentent 4 % du budget total (5 % au 30 septembre 2024, 8 % au 30 septembre 2023 et 6 % au 30 septembre 2022).

Dépenses budgétaires

21. Les dépenses budgétaires atteignent 15 013 185 EUR (14 605 428 EUR au 30 septembre 2024, 14 518 097 EUR au 30 septembre 2023 et 13 547 179 EUR au 30 septembre 2022) incluant les charges courues et les éléments de rapprochement jusqu'au 30 septembre 2025 (11 202 038 EUR) ainsi que les engagements jusqu'au 31 décembre 2025 (3 811 146 EUR). S'agissant des coûts hors personnel fonctionnaire, les charges à payer et les éléments de rapprochement jusqu'au 30 septembre 2025 ont atteint 74 % et les engagements prévisionnels de dépense et les engagements juridiques jusqu'au 31 décembre 2025 représentent 26 %. En ce qui concerne les coûts de personnel fonctionnaire, le montant versé sous forme de traitements et d'indemnités au cours des six premiers mois de l'année s'élève à 7 257 268 EUR, soit 75 %, et les engagements prévisionnels de dépense jusqu'au 31 décembre 2025 représentent 25 %.

Résultat budgétaire (solde de trésorerie)

22. Au 30 septembre 2025, le solde de trésorerie budgétaire [recettes budgétaires totales reçues (encaissements) moins les dépenses budgétaires] s'élève à 4 946 566 EUR. Cependant, à la même date, le solde de trésorerie budgétaire incluant les engagements jusqu'à la fin de l'année [la différence entre les recettes budgétaires totales reçues (encaissements) et les dépenses budgétaires y compris les engagements jusqu'au 31 décembre] peut donner un déficit de trésorerie de -448 160 EUR (-1 440 646 EUR au 30 septembre 2024, -919 725 EUR au 30 septembre 2023 et -254 042 EUR au 30 septembre 2022) si des recettes supplémentaires ne sont pas reçues d'ici la fin de l'année.
23. Le solde de trésorerie budgétaire dépend du moment auquel intervient le règlement par les Membres des contributions mises en recouvrement. La capacité de l'Organisation d'honorer ses obligations à court terme et de suivre le programme de travail pourrait être compromise en cas de retard de recouvrement des contributions des Membres. Le paragraphe 12 des Règles de financement annexées aux Statuts stipule que : « Les Membres de l'Organisation effectuent le versement de leur contribution dans le premier mois de l'exercice financier pour lequel elle est due (...) ». Voir à l'Annexe I.C.1 l'« État des contributions dues par les Membres au 30 septembre 2025 ».

B. États financiers intermédiaires provisoires de la période terminée le 30 septembre 2025

24. Conformément à l'article 14.7 du Règlement financier d'ONU Tourisme, le Secrétaire général présente un relevé intérimaire de la situation financière au Conseil exécutif. L'Annexe I.B. du présent document inclut les états intermédiaires provisoires non vérifiés de la situation financière d'ONU Tourisme au 30 septembre 2025 et de la performance financière d'ONU Tourisme de la période terminée le 30 septembre 2025.

C. Points saillants de la situation financière et de la performance financière de la période s'étant terminée le 30 septembre 2025

25. La présente section apporte d'autres informations financières utiles sur la période allant jusqu'au 30 septembre 2025.

Contributions mises en recouvrement

26. Les contributions mises en recouvrement dues au Fonds général atteignent 21 196 960 EUR au 30 septembre 2025 (21 602 336 EUR au 30 septembre 2024, 21 342 090 EUR au 30 septembre 2023 et 21 441 605 EUR au 30 septembre 2022). L'Annexe I.C.1 montre l'« État des contributions dues par les Membres au 30 juin 2025 » et l'Annexe I.C.2 les « Arriérés de contributions reçus de Membres pendant la période terminée le 30 juin 2025 ».

Réserves et autres projets du Fonds général

27. L'annexe I.C.3 montre les variations des réserves, autres projets relevant du budget ordinaire et projets hors budget ordinaire du Fonds général au cours de la période terminée le 30 septembre 2025.

Contributions volontaires reçues, contributions en nature reçues et projets cofinancés

28. Le total des contributions volontaires reçues (encaissements) de la période terminée le 30 septembre 2025 atteint 12 247 377 EUR (montant qui est plus élevé qu'au 30 septembre 2024, 2023 et 2022, à savoir 7 569 636 EUR, 10 290 409 EUR et 6 841 985 EUR, respectivement). L'annexe I.C.4 « Montants reçus au titre de contributions volontaires pendant la période s'étant terminée le 30 septembre 2025 » fournit une liste des contributions volontaires reçues (encaissements) par projet.
29. Le Secrétaire général a alloué les soldes non dépensés à l'achèvement de projets financés par des contributions volontaires, d'un montant de 10 700 EUR, à la mise en œuvre du projet « Exemples d'expériences positives et de législation pour réglementer les plateformes en ligne de locations de courte durée¹ », et en saisit les Membres pour examen.

¹ Les soldes non dépensés sont classés comme des produits accessoires en vertu de l'article 10 f) du Règlement financier.

30. L'Organisation reçoit également des contributions en nature sous la forme de voyages et de mise à disposition de centres de conférence. Au cours de la période allant jusqu'au 30 septembre 2025, ces dons atteignent 3 626 085 EUR (2 642 412 EUR au 30 septembre 2024, 7 808 084 EUR au 30 septembre 2023 et 2 156 167 EUR au 30 septembre 2022). Les locaux du bureau régional d'ONU Tourisme pour le Moyen-Orient à Riyad sont comptabilisés comme un don d'actif immobilisé (voir Rapport financier et états financiers vérifiés d'ONU Tourisme de l'exercice clos le 31 décembre 2024). L'annexe I.C.5 « Contributions en nature reçues de la période s'étant terminée le 30 septembre 2025 » fournit une liste des contributions en nature reçues par type de contribution et par donateur.
31. L'Organisation cofinance aussi des projets avec des donateurs. L'Annexe I.C.6 montre les « Projets avec des contributions d'ONU Tourisme et de donateurs pendant la période qui s'est terminée le 30 septembre 2025 ».

Soldes des comptes des coûts d'appui aux projets et des initiatives

32. L'annexe I.C.7 présente les variations des comptes des coûts d'appui aux projets et des fonds de réserve de projet ou initiatives pendant la période terminée le 30 septembre 2025. Le compte des fonds de réserve de projet regroupe les soldes non utilisés à l'achèvement de projets financés par des contributions volontaires qui reviennent à ONU Tourisme aux fins de la réalisation des buts de l'Organisation, suivant les dispositions de l'accord ou d'un accord ultérieur conclu avec le donateur [cf. décision CE/DEC/8(CIV) relative au document CE/104/7(a) rev.1]. Les montants recouverts au titre des coûts indirects variables pris sur les contributions volontaires sont regroupés dans le compte des coûts d'appui aux projets, et correspondent aux coûts de services qui ne peuvent pas être rattachés de façon catégorique à des contributions volontaires, ordinairement les services d'unités administratives.

Annex I.A.1: 2025 Approved and revised appropriations - Regular Budget

2025 Approved and revised appropriations - Regular Budget

at 30 September 2025

Euros

Approved appropriations						Revised appropriations in accordance to new structure proposed by the Secretary-General					
Parts / sections	Posts ¹		Appropriations ²			Parts / sections	Posts ¹		Appropriations ³		
	P	G	Staff	Non-staff	Total		P	G	Staff	Non-staff	Total
	104						104				
Total	55	49	11,332,000	4,955,000	16,287,000	Total	55	49	11,332,000	4,955,000	16,287,000
A Member Relations	12	3	2,190,000	550,000	2,740,000	A Member Relations	12	3	2,190,000	550,000	2,740,000
A01 Regional Department, Africa	4	0	644,000	145,000	789,000	A01 Regional Department, Africa	4	0	644,000	145,000	789,000
A02 Regional Department, Americas	1	2	333,000	94,000	427,000	A02 Regional Department, Americas	1	2	333,000	94,000	427,000
A03 Regional Department, Asia and the Pacific	4	0	644,000	94,000	738,000	A03 Regional Department, Asia and the Pacific	4	0	644,000	94,000	738,000
A04 Regional Department, Europe	2	0	322,000	145,000	467,000	A04 Regional Department, Europe	2	0	322,000	145,000	467,000
A05 Regional Department, Middle East	0	0	0	72,000	72,000	A05 Regional Department, Middle East	0	0	0	72,000	72,000
A06 Affiliate Members and Public-Private Collaboration	1	1	247,000	0	247,000	A06 Affiliate Members and Public-Private Collaboration	1	1	247,000	0	247,000
B Operational	15	10	3,275,000	842,000	4,117,000	B Operational	15	10	3,275,000	842,000	4,117,000
B01 Sustainable Tourism and Resilience	4	1	730,000	72,000	802,000	B01 Sustainable Tourism and Resilience	4	1	730,000	72,000	802,000
B02 Technical Cooperation and Silk Road	2	2	494,000	9,000	503,000	B02 International Development and Cooperation	1	2	333,000	9,000	342,000
B03 Statistics, Standards and Data	2	2	494,000	59,000	553,000	B03 Statistics, Standards and Data	2	2	494,000	59,000	553,000
B04 Market Intelligence, Policies and Competitiveness	2	2	494,000	162,000	656,000	B04 Market Intelligence, Policies and Competitiveness	2	2	494,000	162,000	656,000
B05 Ethics, Culture and Social Responsibility	0	3	258,000	55,000	313,000	B05 Ethics, Culture and Social Responsibility	0	3	258,000	55,000	313,000
B06 Innovation, Education and Investments	2	0	322,000	430,000	752,000	B06 Innovation, Education and Investments	2	0	322,000	430,000	752,000
B07 Institutional Relations, Partnerships and Advocacy	3	0	483,000	55,000	538,000	B07 Institutional Relations, Partnerships and Advocacy	4	0	644,000	55,000	699,000
C Support - Direct to Members	17	7	3,966,000	1,311,000	5,277,000	C Support - Direct to Members	17	7	3,966,000	1,311,000	5,277,000
C01 Conferences Services	4	1	730,000	145,000	875,000	C01 Conferences Services	4	1	730,000	145,000	875,000
C02 Management ⁴	12	5	2,989,000	919,000	3,908,000	C02 Management ⁴	12	5	2,989,000	919,000	3,908,000
C03 Communications	1	1	247,000	247,000	494,000	C03 Communications	1	1	247,000	247,000	494,000
D Support - Indirect to Members	11	29	1,901,000	2,252,000	4,153,000	D Support - Indirect to Members	11	29	1,901,000	2,252,000	4,153,000
D01 Budget and Finance	3	1	569,000	365,000	934,000	D01 Budget and Finance	3	1	569,000	365,000	934,000
D02 Human Resources	1	1	247,000	328,000	575,000	D02 Human Resources	1	1	247,000	328,000	575,000
D03 Information and Communication Technology	1	2	333,000	489,000	822,000	D03 Information and Communication Technology	1	2	333,000	489,000	822,000
D04 General Services	0	3	258,000	370,000	628,000	D04 General Services	0	3	258,000	370,000	628,000
D05 Staff vacancies & ASEB Provisions	6	22	494,000	700,000	1,194,000	D05 Staff vacancies & ASEB Provisions	6	22	494,000	700,000	1,194,000

Remarks:

¹ P posts include P and higher categories posts² Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2, CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c) and CE/DEC/4(CXXIII) of CE/123/3(c)(iii). Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category. The 2024-2025 approved Regular Budget (A/25/5.rev.2 approved by A/RES/758(XXV)) included 106 posts, 24 unbudgeted staff posts and 82 budgeted staff costs. The Secretary-General proposal of structure modification at 31 March 2024 (CE/121/3(c) approved by CE/DEC/4(CXXI)) and at 31 December 2024 includes two additional D posts which were not part of the budgetted posts of the approved 2024-2025 Regular Budget. Therefore, in order to maintain a balanced budget, two P and two G posts costs, including an adjustment difference, have been used to compensate the unbudgeted additional two D posts cost. In consequence, the number of posts has decreased from 106 to 104, i.e. 24 unbudgeted staff posts and 80 budgeted staff posts.³ Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2, CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c), CE/DEC/4(CXXIII) of CE/123/3(c)(iii) and the Secretary-General proposal of structure modification at 30 September 2025. Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category.⁴ C02 Management includes Office of the Secretary-General, Security, Legal Counsel, Executive Directors and Administration & Finance Director.

Annex I.A.2: Comparison of budget, plan of income and expenditure, targeted expenditure after cost containment measures implementation and budgetary cash balance - Regular Budget

Comparison of budget, plan of income and expenditure and budgetary cash balance - Regular Budget at 30 September 2025

Euros

	Approved income / Original budget ¹	Plan of income and expenditure	Budgetary cash balance (cash-in less expenditure)
Budgetary difference	0	0	-448,160
<i>Budgetary income</i>	16,287,000	15,700,000	14,565,024
Contributions from Full and Associate Members	14,627,000	11,920,000	11,182,557
Full Members	14,332,000	11,654,000	10,945,037
Associate Members	295,000	266,000	237,520
Other income sources	1,660,000	1,280,000	1,231,825
Allocation from Accumulated Surplus - PY RB cash balance	605,000	605,000	605,025
Allocation from Publication store Accumulated Surplus	100,000	100,000	100,000
Affiliate Members	955,000	575,000	526,800
Arrear contributions	0	2,500,000	2,150,642
Full Members	0	2,300,000	1,965,800
Affiliate Members	0	200,000	184,842
<i>Budgetary expenditure</i>	16,287,000	15,700,000	15,013,185

Remarks:

¹ Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2, CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c), CE/DEC/4(CXXIII) of CE/123/3(c)(iii) and the Secretary-General proposal of structure modification at 30 September 2025. Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category.

Annex I.A.3: Staff costs by virtue of Article 16 of the “Agreement between the United Nations and the World Tourism Organization” adopted on 23 December 2003

1. By virtue of Article 16 of the “Agreement between the United Nations and the World Tourism Organization” adopted on 23 December 2003, UN Tourism agreed to accept the Statute of the United Nations International Civil Service Commission (ICSC) and to develop with the United Nations (UN) uniform standards of international employment. The ICSC is an independent expert body established by the United Nations General Assembly in 1974. Among other matters, the ICSC promulgates the regular staff salary scales, level of allowances, post adjustment and daily subsistence allowance (DSA) applicable to all UN organizations and specialized programmes.
2. The remuneration of staff in the Professional and higher categories consists of a base salary and a post adjustment. The base salary scale is periodically published and updated by ICSC in New York. The ICSC also publishes a monthly post adjustment index, reflecting the evolution of the cost of living at all duty stations around the world. The post adjustment is an amount paid in addition to base salary which ensures that no matter where United Nations system staff work, their remuneration has a purchasing power equivalent to that at the base of the system, i.e., New York. The post adjustment index is normally updated every five years following the ICSC methodology based on place-to-place salary surveys. The last place-to-place survey for Madrid took place in late 2021 which results are applicable since 1 August 2022. The ICSC promulgated salary scales showing annual gross salaries and net equivalents after application of staff assessment applicable to staff in the Professional and higher categories with effect as from 1 January 2025 and 1 February 2025 referred to the annual pensionable remuneration.
3. The remuneration of staff in the General Service category is based on a local salary scale published by the ICSC as a result of periodical comprehensive salary survey analysis on the local labour market normally every five years. The local General Service salary scales are annually updated on the basis of the 90% of the local consumer price index (CPI) movement from the latest increase if such movement is positive following the ICSC methodology. For staff in the General Service category in Madrid, the ICSC promulgated a revised scale effective 1 October 2024 and the next one is expected for October 2025.

Annex I.B: Provisional interim unaudited Financial Statements for the period ended 30 September 2025

Statement of financial position			
at 30 September 2025			
Euros			
	30/09/2025	30/09/2024	31/12/2024
Assets	57,350,042.17	52,584,428.76	54,028,999.72
<i>Current Assets</i>	<i>50,684,738.59</i>	<i>44,391,506.14</i>	<i>46,195,316.10</i>
Cash and cash equivalents	40,781,405.56	34,537,449.54	36,376,514.10
Inventories	14,222.24	18,550.32	18,511.12
Members assessed contributions receivable, net	6,779,466.93	6,537,809.88	5,717,580.42
Other contributions receivables, net	2,420,046.03	2,728,304.27	3,110,614.01
Other receivables, net	526,807.41	456,676.15	615,443.40
Other current assets	162,790.42	112,715.98	356,653.05
<i>Non-current assets</i>	<i>6,665,303.58</i>	<i>8,192,922.62</i>	<i>7,833,683.62</i>
Investments	509,007.75	349,675.59	431,248.16
Members assessed contributions receivable, net	33,237.32	364,394.42	952,932.50
Other contributions receivable, net	973,702.90	1,947,405.80	973,702.90
Property, plant and equipment	4,781,316.79	5,330,717.41	5,190,977.77
Intangible assets, net	364,870.28	197,560.86	281,653.75
Other non-current assets	3,168.54	3,168.54	3,168.54
Liabilities and Net Assets/Equity	57,350,042.17	52,584,428.76	54,028,999.72
Liabilities	30,796,976.77	29,818,153.14	33,003,495.58
<i>Current Liabilities</i>	<i>9,019,112.64</i>	<i>8,882,025.42</i>	<i>11,262,657.36</i>
Payables and accruals	1,196,664.45	1,450,912.48	1,381,283.75
Transfers payable	391,815.81	767,247.21	516,742.78
Employee benefits	157,474.37	111,302.88	550,402.25
Advance receipts	7,068,396.62	6,206,883.72	8,574,126.97
Provisions	175,052.80	281,028.16	176,395.85
Other current liabilities	29,708.59	64,650.97	63,705.76
<i>Non-current Liabilities</i>	<i>21,777,864.13</i>	<i>20,936,127.72</i>	<i>21,740,838.22</i>
Employee benefits	20,799,603.13	18,982,797.29	19,788,728.45
Advance receipts	975,449.68	1,947,405.80	1,949,152.58
Other non-current liabilities	2,811.32	5,924.63	2,957.19
Net Assets/Equity	26,553,065.40	22,766,275.62	21,025,504.14
Accumulated surplus/(deficit)	19,970,832.33	16,310,084.87	14,443,271.07
Reserves	6,582,233.07	6,456,190.75	6,582,233.07

**Statement of financial performance
for the period ended 30 September 2025**

Euros

	30/09/2025	30/09/2024	31/12/2024
Revenues	32,944,156.62	27,576,226.57	35,438,904.53
Members assessed contributions	16,032,220.24	14,999,001.00	14,969,346.83
Other contributions (VC and FIT), net of reduction	12,214,882.65	8,367,397.31	11,872,613.20
Publications revenue, net of discounts and returns	149,771.83	249,679.97	261,645.66
Changes in currency exchange differences	0.00	31,594.56	828,092.44
Other revenues	4,547,281.90	3,928,553.73	7,507,206.40
Expenses	27,501,551.80	23,500,498.65	32,021,407.84
Salaries and employee benefits	15,277,494.29	13,891,578.07	19,360,070.54
Grants and other transfers	663,358.82	2,413,715.50	2,936,260.74
Travel	1,764,717.51	1,617,230.16	2,578,552.43
Supplies, consumables and running costs	4,296,019.40	3,640,843.99	6,310,666.05
Changes in currency exchange differences	3,387,185.88	0.00	0.00
Depreciation, amortization and impairment	472,762.37	489,759.95	652,448.02
Other expenses	1,640,013.53	1,447,370.98	183,410.06
Surplus/(deficit) for the year	5,442,604.82	4,075,727.92	3,417,496.69

Annex I.C.1: Statement of contributions due to the General Fund at 30 September 2025

Statement of contributions due to the General Fund at 30 September 2025

Euros

Members	Years	Arrear Contributions	Contributions due 2025	Total
Total		17,246,606.83	3,950,353.39	21,196,960.22
<i>Full Members</i>		<i>15,305,442.65</i>	<i>3,373,951.75</i>	<i>18,679,394.40</i>
<i>Budgetary Contributions</i>		<i>15,185,037.65</i>	<i>3,373,951.75</i>	<i>18,558,989.40</i>
Afghanistan	81-87,89-08,10,12,14,19-25	845,467.91	32,184.00	877,651.91
Albania	-	0.00	0.00	0.00
Algeria	-	0.00	0.00	0.00
Andorra	-	0.00	0.00	0.00
Angola	-	0.00	0.00	0.00
Antigua and Barbuda	25	0.00	19,310.00	19,310.00
Argentina	-	0.00	0.00	0.00
Armenia	-	0.00	0.00	0.00
Austria	-	0.00	0.00	0.00
Azerbaijan	-	0.00	0.00	0.00
Bahamas	19, 22	105,829.00	0.00	105,829.00
Bahrain	-	0.00	0.00	0.00
Bangladesh	24-25	53,312.00	57,310.00	110,622.00
Barbados	-	0.00	0.00	0.00
Belarus	24-25	59,878.00	64,369.00	124,247.00
Belize	-	0.00	0.00	0.00
Benin	-	0.00	0.00	0.00
Bhutan	-	0.00	0.00	0.00
Bolivia	83-87, 89-98, 19-22, 24-25	575,129.57	51,574.00	626,703.57
Bosnia and Herzegovina	25	0.00	57,931.00	57,931.00
Botswana	23	55,700.00	0.00	55,700.00
Brazil	25	0.00	244,598.00	244,598.00
Brunei Darussalam	-	0.00	0.00	0.00
Bulgaria	-	0.00	0.00	0.00
Burkina Faso	-	0.00	0.00	0.00
Burundi	79-07, 11-13, 15-22, 24-25	902,614.78	32,184.00	934,798.78
Cambodia	87-92	150,124.83	0.00	150,124.83
Cameroon	20-25	169,592.00	38,619.00	208,211.00
Cape Verde	-	0.00	0.00	0.00
Central African Republic	07-25	449,653.20	32,184.00	481,837.20
Chad	12-25	352,531.56	32,184.00	384,715.56
Chile	-	0.00	0.00	0.00
China	-	0.00	0.00	0.00
Colombia	-	0.00	0.00	0.00
Comoros	20-21, 23-25	102,140.00	28,966.00	131,106.00
Congo	-	0.00	0.00	0.00
Costa Rica	-	0.00	0.00	0.00
Côte d'Ivoire	24-25	35,925.00	38,619.00	74,544.00
Croatia	-	0.00	0.00	0.00
Cuba	-	0.00	0.00	0.00
Cyprus	-	0.00	0.00	0.00
Czechia	-	0.00	0.00	0.00

Members	Years	Arrear Contributions	Contributions due 2025	Total
Democratic People's Republic of Korea	23-25	57,786.50	32,184.00	89,970.50
Democratic Republic of the Congo	20, 25	5,654.23	32,184.00	37,838.23
Djibouti	03-25	507,425.00	28,966.00	536,391.00
Dominican Republic	25	0.00	87,540.00	87,540.00
Ecuador	-	0.00	0.00	0.00
Egypt	-	0.00	0.00	0.00
El Salvador	25	0.00	3,274.90	3,274.90
Equatorial Guinea	-	0.00	0.00	0.00
Eritrea	25	0.00	32,184.00	32,184.00
Eswatini	24-25	26,045.62	38,619.00	64,664.62
Ethiopia	17-18, 20-25	225,015.00	38,619.00	263,634.00
Fiji	-	0.00	0.00	0.00
France	-	0.00	0.00	0.00
Gabon	15-25	546,258.56	57,931.00	604,189.56
Gambia	04-05, 08-10, 13, 25	121,250.46	32,184.00	153,434.46
Georgia	-	0.00	0.00	0.00
Germany	-	0.00	0.00	0.00
Ghana	-	0.00	0.00	0.00
Greece	-	0.00	0.00	0.00
Guatemala	25	0.00	57,931.00	57,931.00
Guinea	00, 07-09, 14-22, 24-25	337,549.01	32,184.00	369,733.01
Guinea-Bissau	92-96, 99-25	726,331.55	32,184.00	758,515.55
Haiti	20, 22, 25	28,258.89	32,184.00	60,442.89
Honduras	-	0.00	0.00	0.00
Hungary	25	0.00	128,736.00	128,736.00
India	-	0.00	0.00	0.00
Indonesia	25	0.00	193,102.00	193,102.00
Iran, Islamic Republic of	24-25	91,459.08	128,736.00	220,195.08
Iraq	94-06, 12	1,478,724.42	0.00	1,478,724.42
Israel	-	0.00	0.00	0.00
Italy	-	0.00	0.00	0.00
Jamaica	-	0.00	0.00	0.00
Japan	-	0.00	0.00	0.00
Jordan	20	859.77	0.00	859.77
Kazakhstan	-	0.00	0.00	0.00
Kenya	-	0.00	0.00	0.00
Kuwait	98, 24-25	178,015.21	154,484.00	332,499.21
Kyrgyzstan	03-10, 12-15	259,947.58	0.00	259,947.58
Lao People's Democratic Republic	94-95, 04	47,536.77	0.00	47,536.77
Lebanon	-	0.00	0.00	0.00
Lesotho	-	0.00	0.00	0.00
Liberia	12-25	352,538.00	32,184.00	384,722.00
Libya	25	0.00	42,891.00	42,891.00
Lithuania	-	0.00	0.00	0.00
Madagascar	-	0.00	0.00	0.00
Malawi	13-23	278,538.74	0.00	278,538.74
Malaysia	-	0.00	0.00	0.00
Maldives	21, 25	152.00	38,619.00	38,771.00
Mali	24-25	26,275.40	32,184.00	58,459.40
Malta	-	0.00	0.00	0.00

Members	Years	Arrear Contributions	Contributions due 2025	Total
Mauritania	84-05, 16-19, 25	586,891.64	32,184.00	619,075.64
Mauritius	-	0.00	0.00	0.00
Mexico	-	0.00	0.00	0.00
Monaco	-	0.00	0.00	0.00
Mongolia	23, 25	3,007.87	38,619.00	41,626.87
Montenegro	-	0.00	0.00	0.00
Morocco	25	0.00	87,540.00	87,540.00
Mozambique	25	0.00	12,070.59	12,070.59
Myanmar	23-25	85,754.00	47,759.00	133,513.00
Namibia	25	0.00	57,931.00	57,931.00
Nepal	24-25	29,939.00	32,184.00	62,123.00
Netherlands	25	0.00	257,471.00	257,471.00
Nicaragua	-	0.00	0.00	0.00
Niger	84-87, 90-07, 10-11, 14-17, 19-21, 23, 25	761,043.01	32,184.00	793,227.01
Nigeria	23-25	88,051.26	72,424.00	160,475.26
North Macedonia	25	0.00	57,931.00	57,931.00
Oman	-	0.00	0.00	0.00
Pakistan	23-25	103,744.50	144.83	103,889.33
Palau	25	0.00	19,310.00	19,310.00
Panama	24-25	93.93	87,540.00	87,633.93
Papua New Guinea	23-25	69,344.00	38,619.00	107,963.00
Paraguay	-	0.00	0.00	0.00
Peru	25	0.00	5,982.58	5,982.58
Philippines	-	0.00	0.00	0.00
Poland	-	0.00	0.00	0.00
Portugal	-	0.00	0.00	0.00
Qatar	-	0.00	0.00	0.00
Republic of Korea	24-25	20,647.70	21,508.85	42,156.55
Republic of Moldova	-	0.00	0.00	0.00
Romania	-	0.00	0.00	0.00
Rwanda	25	0.00	6,423.00	6,423.00
Samoa	24	1,270.00	0.00	1,270.00
San Marino	-	0.00	0.00	0.00
Sao Tome and Principe	86-14, 18-22, 24-25	695,683.65	19,310.00	714,993.65
Saudi Arabia	-	0.00	0.00	0.00
Senegal	-	0.00	0.00	0.00
Serbia	-	0.00	0.00	0.00
Seychelles	-	0.00	0.00	0.00
Sierra Leone	86-00, 03-20	773,848.12	0.00	773,848.12
Slovakia	-	0.00	0.00	0.00
Slovenia	-	0.00	0.00	0.00
Somalia	20-25	141,339.00	32,184.00	173,523.00
South Africa	-	0.00	0.00	0.00
Spain	-	0.00	0.00	0.00
Sri Lanka	-	0.00	0.00	0.00
Sudan	90-03, 06-08, 13-14, 18-20, 23-25	606,129.18	38,619.00	644,748.18
Switzerland	-	0.00	0.00	0.00
Syrian Arab Republic	12-20, 23-24	526,351.16	0.00	526,351.16
Tajikistan	24-25	1,939.00	4,334.00	6,273.00
Thailand	-	0.00	0.00	0.00

Members	Years	Arrear Contributions	Contributions due 2025	Total
Timor-Leste	22, 25	3,111.05	32,184.00	35,295.05
Togo	05-06, 19, 24-25	70,983.83	32,184.00	103,167.83
Trinidad and Tobago	25	0.00	77,242.00	77,242.00
Tunisia	-	0.00	0.00	0.00
Turkmenistan	02-12, 16-23	658,734.72	0.00	658,734.72
Türkiye	-	0.00	0.00	0.00
Uganda	16-18	92,552.08	0.00	92,552.08
Ukraine	-	0.00	0.00	0.00
United Arab Emirates	23	48.00	0.00	48.00
United Republic of Tanzania	-	0.00	0.00	0.00
Uruguay	03	35,577.22	0.00	35,577.22
Uzbekistan	-	0.00	0.00	0.00
Vanuatu	10-17, 20-25	305,100.00	32,184.00	337,284.00
Venezuela	19-22, 25	370,334.09	114,380.00	484,714.09
Viet Nam	-	0.00	0.00	0.00
Yemen	25	0.00	32,184.00	32,184.00
Zambia	-	0.00	0.00	0.00
Zimbabwe	25	0.00	32,184.00	32,184.00
<i>Extrabudgetary Contributions</i>		<i>120,405.00</i>	<i>0.00</i>	<i>120,405.00</i>
Antigua and Barbuda	22-23	33,420.00	0.00	33,420.00
Comoros	18-19	32,356.00	0.00	32,356.00
Somalia	18-19	54,629.00	0.00	54,629.00
<i>Associate Members</i>		<i>153,326.35</i>	<i>57,932.00</i>	<i>211,258.35</i>
Aruba	19-25	152,270.00	28,966.00	181,236.00
Flemish Community of Belgium	-	0.00	0.00	0.00
Hong Kong, China	-	0.00	0.00	0.00
Macao, China	-	0.00	0.00	0.00
Madeira	-	0.00	0.00	0.00
Puerto Rico	18, 21, 25	1,056.35	28,966.00	30,022.35
<i>Affiliate Members</i>		<i>307,422.04</i>	<i>489,023.79</i>	<i>796,445.83</i>
<i>Former Full Members</i>		<i>992,744.93</i>	<i>0.00</i>	<i>992,744.93</i>
<i>Former Associate Members</i>		<i>1,947.90</i>	<i>0.00</i>	<i>1,947.90</i>
<i>Former Affiliate Members</i>		<i>485,722.96</i>	<i>29,445.85</i>	<i>515,168.81</i>

Remarks:

Full Members	Financial year start month
United Republic of Tanzania	July
Malawi	June
Bangladesh	July
Gambia	July
Uganda	July
Colombia	May
South Africa	April
Egypt	July
Iran, Islamic Republic of	March
Japan	April
Botswana	April
Indonesia	April
Lesotho	April
Mauritius	July
Türkiye	March
Gabon	June
Pakistan	July

Annex I.C.2: Arrear contributions received from Members due to the General Fund for the period ended 30 September 2025

Arrear contributions received from Members due to the General Fund for the period ended 30 September 2025

Euros		
Members	Contribution year	30/09/2025
Total		2,282,765.35
<i>Full Members</i>		<i>1,965,800.37</i>
Libya	18-21, 24	247,236.50
Mexico	20	222,798.00
Equatorial Guinea	22- 24	156,098.00
Argentina	24	154,565.28
Venezuela	19-24	144,934.18
Turkmenistan	97-98, 00-02	132,470.84
Pakistan	19-20, 22-23	114,950.28
Iran, Islamic Republic of	23- 24	100,000.00
Trinidad and Tobago	24	71,853.00
Barbados	23-24	69,344.00
Mauritania	83-84, 24	60,537.84
Sierra Leone	84-86, 24	59,939.00
Burkina Faso	23-24	57,789.00
Guinea	98-00	50,000.00
Malawi	11-13	45,825.00
Ghana	23-24	37,001.04
Iraq	94	33,995.41
Mongolia	21, 23	32,550.13
Timor-Leste	22-24	30,939.41
Yemen	24	30,913.00
Kyrgyzstan	02-03	23,631.59
Antigua and Barbuda	24	17,963.00
Cambodia	87	15,012.57
Uganda	15-16	13,360.00
Ecuador	20, 22- 24	10,548.85
Uruguay	03	10,000.00
Eswatini	24	9,879.38
Panama	24	5,132.61
Zambia	24	4,706.73
United Republic of Tanzania	24	1,825.73
<i>Affiliate Members</i>	<i>19-24</i>	<i>316,964.98</i>

Annex I.C.3: Reserves, other and non-RB projects within the GF movements for the period ended 30 September 2025

Reserves, other and non-RB projects within the GF movements
for the period ended 30 September 2025
Euros

Description	Net assets 01/01/2025	Movements	Net assets 30/09/2025	Assets & reconciling items (net)	Actual amounts 30/09/2025 ⁵	Outstanding commitments	Actual amounts after commitments 30/09/2025
<i>Reserves</i>							
<i>Working Capital Fund</i>	4,589,850.77	-793.73	4,589,057.04	0.00	4,589,057.04	0.00	4,589,057.04
<i>Replacement reserve projects¹</i>	1,666,962.34	-95,898.81	1,571,063.53	234,784.43	1,336,279.10	345,215.46	991,063.64
Infrastructure ICT ²	100,433.45	-1.52	100,431.93	0.00	100,431.93	100,240.00	191.93
HQ infrastructure improvement ²	278,677.46	-45,357.49	233,319.97	76,496.43	156,823.54	0.00	156,823.54
RRP Pool	781,219.13	0.00	781,219.13	0.00	781,219.13	0.00	781,219.13
Athena III ²	99,632.30	-18,289.80	81,342.50	81,288.00	54.50	0.00	54.50
Digitalization solution for Statistics	27,000.00	-27,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Athena IV	380,000.00	-5,250.00	374,750.00	77,000.00	297,750.00	244,975.46	52,774.54
<i>Special reserve for contingency project³</i>	325,419.96	-4,326.71	321,093.25	0.00	321,093.25	1,209.60	319,883.65
All Special Contingency Reserve	194,419.96	0.00	194,419.96	0.00	194,419.96	0.00	194,419.96
New Website & CRM	131,000.00	-4,326.71	126,673.29	0.00	126,673.29	1,209.60	125,463.69
<i>Other Regular Budget projects</i>	-16,474,785.28	-807,530.57	-17,282,315.85	0.00	-17,282,315.85	350,000.00	-17,632,315.85
After Service Employee Benefit	-16,474,785.28	-807,530.57	-17,282,315.85	0.00	-17,282,315.85	350,000.00	-17,632,315.85
<i>Non-Regular Budget projects⁴</i>	2,953,057.88	352,498.74	3,305,556.62	29,206.01	3,276,350.61	706,515.09	2,569,835.52
Publications Store	2,314,791.83	274,889.79	2,589,681.62	14,222.24	2,575,459.38	270,000.00	2,305,459.38
Affiliate Members Programme of Work	579,769.89	77,608.95	657,378.84	14,982.50	642,396.34	436,515.09	205,881.25
Security at HQ - allocation	58,496.16	0.00	58,496.16	1.27	58,494.89	0.00	58,494.89
<i>Miscellaneous project</i>	1,586,463.94	136,330.42	1,722,794.36	0.00	1,722,794.36	0.00	1,722,794.36
Miscellaneous revenue project pool	1,586,463.94	136,330.42	1,722,794.36	0.00	1,722,794.36	0.00	1,722,794.36

Remarks:

¹ Approved by the following decisions/resolutions: i) Infrastructure ICT: CE/DEC/6(LXXXVIII) in document CE/88/5(b). ii) IPSAS: CE/DEC/7(LXXXV) in document CE/85/5b.

² Approved by the following decisions/resolutions: i) Headquarters Infrastructure: CE/DEC/3(CXIV) in document A/24/5(b) rev.1. ii) cloud-based HHRR: CE/DEC/3(CXIV) in document A/24/5(b) rev.1 iii) Athena III: CE/DEC/3(CXIV) in document A/24/5(b) rev.1.

³ Approved by the following decisions/resolutions: i) Lobby Reform: CE/DEC/8(CIII) in document CE/103/7(a). ii) Floor Reform: CE/DEC/8(CIV) in document CE/104/7(a). iii) New Website & CRM: CE/DEC/10(c) in document CE/100/5(a) and A/RES/690(XXII) in document A/22/10(III)(b) (also as CE/DEC/2(CVI) in document CE/106/2(a)).

⁴ Approved by the following decisions/resolutions: i) Security at HQ - allocation A/RES/498(XVI) in document A/16/14(a).

⁵ Actual amounts include basis differences (assets & reconciling items column) as detailed in chapter Financial Statements Highlights / Budgetary performance of the Regular Budget / Comparison of financial performance to budgetary result of the Regular Budget.

Annex I.C.4: Voluntary contributions received for the period ended 30 September 2025

Voluntary contribution received for the period ended 30 September 2025				
Euros				
Project	Donor	Curr	Amount	EUR
Total				12,247,377.35
Regional Office for the Middle East	Saudi Arabia	SAR	18,750,000.00	4,793,608.52
Regional Office for the Americas in Brazil	Brazil	USD	5,000,000.00	4,360,000.00
Estrategia y Política de Turismo Sostenible Para República Dominicana	Dominican Republic	EUR	447,457.74	447,457.74
Regional Support Office of Asia Pacific	Japan Tourism Agency	USD	417,266.00	400,575.36
Development of Sustainable Gastronomy Tourism Itineraries and Value Chains in the Pacific SIDS	Food and Agriculture Organization	USD	240,000.00	229,920.00
For the Sponsorship of the World Tourism Report	Visa USA Inc.	EUR	200,000.00	200,000.00
For the Sponsorship of the World Tourism Report	Booking.com B.V.	EUR	200,000.00	200,000.00
For the Establishment of an International Academy in Uzbekistan	Uzbekistan	EUR	173,702.90	173,702.90
Capacity Building Scheme Through the Loan on the Part of the Member State of an Official	China	EUR	139,980.39	139,980.39
Fujian as a World - Renowned Tourist Destination: Goals, Vision and Action Plan	Fujian Normal University	EUR	127,819.39	127,819.39
Gansu Revitalization and Innovation Project	Gansu Provincial Government	EUR	124,171.00	124,171.00
Food for Good: Co-creating Sustainable Food Systems in Tourism	TUI Care Foundation	EUR	110,765.00	110,765.00
Capacity Building Scheme Through the Loan on the Part of the Member State of an Official	Republic of Korea	EUR	100,948.17	100,948.17
For the Development of G20 Tourism and SDG Dashboard: A tool to Progress the Achievement of the SDGs Through Tourism	India	EUR	100,000.00	100,000.00
For the Organization of 2UN Tourism Startup Competitions and a Startup Landscape Investment Guideline	Morocco	EUR	75,000.00	75,000.00
Global Report on Women in Tourism Transport	International Transport Workers' Federation	EUR	64,735.00	64,735.00
Asia Activity Fund / Promotion in the Least Developed Countries in Asia	Republic of Korea	EUR	63,398.28	63,398.28
Capacity Building Scheme Through the Loan on the Part of the Member State of an Official	Azerbaijan State Tourism Agency	EUR	62,521.91	62,521.91
For the Holding of a UN Tourism Regional Conference on Women's Empowerment in Tourism in Europe and Related Activities in Kazakhstan	Shazam Media	EUR	54,837.50	54,837.50
The Implementation of Project "Developing Local Communities Through Sustainable Tourism Development"	World Tourism Alliance	EUR	50,000.00	50,000.00
Development of Visitor Experience Model and Best Practices for Visitor Management at Select Tourism	Sri Lanka Instituto Guatemalteco de Turismo	USD	49,236.00	43,327.68
Evaluación del Plan Maestro de Turismo Sostenible de Guatemala 2015-2025	Turismo	EUR	37,785.00	37,785.00
Para la Elaboración de Una Propuesta de Ley Marco de Turismo para Andorra	Andorra	EUR	35,096.00	35,096.00
The Development of the ASEAN Tourism Outlook 2025	Economic Research Institute for ASEAN & East Asia	USD	40,983.61	35,081.97
Accessible Tourism and Inclusive Employment at ITB 2025	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit	EUR	34,775.00	34,775.00
Guías de Inversión Turística en Países de América Latina y El Caribe (Fase III)	Corporación Andina de Fomento	EUR	32,400.00	32,400.00
Capacity Building in Hotel Classification	Seychelles	USD	25,300.00	21,656.80
Rapid Assessment on Economic Leakage in the Accommodation, Travel Agents/Tour Operator and Wellness	Sri Lanka	USD	24,112.00	21,218.56
UNWTO Technical Assistance for the COVID-19 Tourism Recovery for Thassos Island	Greece	EUR	17,860.00	17,860.00
Development and Promotion of Sustainable Forms of Tourism in the Usambara Mountains, Tanzania	Fundación EuropaMundo	EUR	15,500.00	15,500.00
For the Revision of the Hotel Classification Scheme	Oman	USD	15,815.00	14,518.17
El Desarrollo del Reto Turismo Indígena de América Latina y el Caribe	Corporación Andina de Fomento	EUR	13,192.50	13,192.50
Capacity Building Scheme Through the Loan on the Part of the Member State of an Official	China	EUR	12,521.98	12,521.98
UNDP / JPOs	UNDP	USD	13,501.80	11,557.54
For Promotion and Attraction of Investment in Tajikistan	Tajikistan	EUR	10,700.00	10,700.00
Capacity Building for the Compilation of the First Preliminary Experimental TSA	UNDP Nepal	USD	6,727.15	5,744.99
Desarrollo de Guías de Inversión Turísticas en América Latina y Caribe	Corporación Andina de Fomento	EUR	5,000.00	5,000.00

Remarks:

¹ Contributions received in currency other than EUR are converted to EUR using UN Operational Exchange Rate (UNORE) at the date of reception of fund.

Annex I.C.5: In-kind contributions received for the period ended 30 September 2025

In-kind contributions received for the period ended 30 September 2025		
Euros		
Donor	Project	Total
Total		3,626,085.44
<i>Use of conference facilities and premises</i>		
		2,602,944.32
Spain	Headquarter	694,638.36
	For the Holding of the 51st UN Tourism Regional Commission for the Middle East and the	
Qatar	Conference	301,459.13
Zambia	For the Holding of the 2nd UN Tourism Africa & Americas Summit	298,986.11
Angola	The 2nd UN Tourism/ICAO Ministerial Conference on Tourism and Air Transport in Africa	270,637.35
	The Hosting of the 68th Meeting of the UN Tourism Regional Commission for Africa and the	
	Thematic Conference on Boosting Social Impact and Education in Tourism via Innovation, AI,	
	and Creative Industries	243,244.33
Nigeria		
Spain	Celebración de la 123ª Reunión del Consejo Ejecutivo de ONU Turismo	234,469.00
	The Hosting of the Official Celebrations of World Tourism Day (WTD) and World Tourism	
Malaysia	Conference	155,000.00
Iran, Islamic Republic of	The Holding of the UN Tourism Global Forum on Urban Tourism	87,200.00
Peru	Para la Celebración de la 70ª Comisión Regional de ONU Turismo para las Américas	69,760.00
	The Hosting of the 37th Joint Meeting of the UN Tourism Commission for East Asia and the	
	Pacific and the UN Tourism Commission for South Asia, the 60th Meeting of the UN Tourism	
	Commission for South Asia, the 56th Meeting of the UN Tourism Commission for East Asia and	
	the Pacific and The UN Tourism Regional Conference: Tourism Policy on Circular Economy	50,752.54
Indonesia		
APTEC	Regional Support Office of Asia Pacific	47,470.53
Brazil	Regional Office for the Americas in Brazil	42,541.20
Azerbaijan	Holding of the 71st Meeting of the Commission for Europe	41,407.00
	For the Ministers' Summit: "Enhancing Investment, Ensuring Peace: Harnessing Growth, Shaping	
Messe Berlin GmbH	the Future" at ITB 2025	20,349.57
	The Holding of a UN Tourism Asia-Pacific Executive Training Programme on Tourism Policy and	
Mongolia	Strategy	14,324.31
United Republic of Tanzania	For the Hosting of the 2nd UN Tourism Regional Forum on Gastronomy Tourism for Africa	12,000.00
Uzbekistan	For the Establishment of an International Academy in Uzbekistan	10,350.00
Spain	Para la Celebración de la 33ª Reunión del Comité Mundial de Ética del Turismo	4,000.00
	The Tourism Investments Forum "Transforming Economies Through Strategic Tourism	
	Investments"	3,885.69
Tajikistan		
International Trade Centre	Geneva Liaison Office	469.20
<i>Donated travel</i>		1,023,141.12
Zambia		96,967.17
China		94,975.17
Indonesia		75,959.37
Nigeria		63,056.98
Angola		60,486.83
South Africa		54,566.71
United Republic of Tanzania		53,240.96
Peru		43,866.56
Qatar		41,305.25
Spain		28,892.87
Malaysia		28,385.80
Democratic Republic of the Congo		25,270.41
Saudi Arabia		21,310.73
Jamaica		19,958.89
Guilin Municipal Tourism Bureau		18,586.58
Dominican Republic		17,017.99
Azerbaijan		16,484.73
Trip.com Group Ltd		15,304.25
Monitoring Centre UNWTO Sust Tourism Observatories		14,979.94
Tajikistan		14,419.17
Uzbekistan		13,352.97
Banco de desarrollo de América Latina-Caribe		13,025.69
Brazil		7,999.67
Guatemala		7,790.95
Costa Rica		7,321.58

Donor	Project	Total
Morocco		7,096.01
Responsible Borneo Sdn Bhd		6,895.67
Thailand		6,814.51
Pakistan Travel Mart		6,641.01
JATA-Japan Association of Travel Agents		6,514.08
Kazakhstan		6,453.92
BID-Banco Interamericano de Desarrollo		5,897.55
Associação Brasileira De Agencias De Viajens, ABAV		5,577.80
Czechia		5,323.79
Iran, Islamic Republic of		5,291.46
Viet Nam		5,119.55
AIM (Annual Investment Meeting)		5,026.52
Grupo Punta Cana		4,889.72
Zambia Institute for Tourism & Hospitality Studies		4,390.04
Argentina		4,123.50
Bulgaria		3,790.69
IATA-International Air Transport Association		3,751.12
Global Tourism Economy Forum		3,654.91
Côte d'Ivoire		3,627.26
JTB Corporation		3,516.75
Honduras		3,435.89
International Tourism Alliance of Silk Road Cities		2,904.46
Mongolia		2,901.48
Andorra		2,839.42
Staff Association		2,791.02
QA Legal – Quiroz Advisors		2,743.54
Malta		2,726.24
UNDP		2,576.31
Access Abilities Dubai Expo		2,251.34
Crescent Rating		2,163.04
Ecole Hôtelière De Lausanne		2,058.92
World Bank		1,867.13
Shandong University		1,853.62
Confederación Española Org. Empresariales		1,760.86
Burkina Faso		1,706.89
Leaders Group - Kuwait		1,652.40
International Training Centre of the ILO		1,440.38
UNWTO/Themis Foundation		1,361.24
Fujairah Adventures Centre		1,350.61
Turismo de Canarias		1,327.82
United Nations Office of Counter-Terrorism (UNOCT)		1,011.77
Donors with contribution below EUR 1,000		19,493.66

Annex I.C.6: Projects with UN Tourism and donors' contributions for the period ended 30 September 2025

Projects with UN Tourism and donors contribution
for the year ended 30 September 2025

Euros

Project	Title	Agreement		Donor		UN Tourism		Contribution % Share		
		Date	Donor	In-kind	Cash	In-kind	Cash	Total	Donor	UN Tourism
Elaboración de un Caso de Estudio en Turismo Urbano Sostenible para Medellín	Acuerdo de Cooperación (2025170 Cámara) Entre la Organización Mundial del Turismo y la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia	24/09/2025	Colombia	7,176.00	66,145.26	30,000.00	0.00	103,321.26	71%	29%
The Hosting of the Official Celebrations of World Tourism Day (WTD) and World Tourism Conference (WTC) 2025	Agreement Between World Tourism Organization and the Government of Malaysia	24/09/2025	Malaysia	261,240.00	0.00	4,344.50	0.00	265,584.50	98%	2%
The Tourism Investments Forum "Transforming Economies Through Strategic Tourism Investments"	Memorandum of Understanding Between the World Tourism Organization and the Committee for Tourism Development under the Government of the Republic of Tajikistan	07/08/2025	Tajikistan	66,065.75	0.00	1,154.57	0.00	67,220.32	98%	2%
Guidance to the Tourism Sector Towards a Net Positive for Nature by 2030	Partnership Agreement between the World Tourism Organization, the World Sustainable Hospitality Alliance and the World Travel & Tourism Council	30/07/2025	World Travel & Tourism Council (W TTC)	15,000.00	0.00	10,000.00	0.00	35,000.00	43%	29%
				10,000.00	0.00				29%	
Celebración de la 123ª Reunión del Consejo Ejecutivo de ONU Turismo	Acuerdo Internacional Administrativo Entre la Organización Mundial del Turismo y la Secretaría de Estado del Gobierno de España	27/05/2025	Spain	411,941.41	0.00	16,000.00	0.00	427,941.41	96%	4%
Para la Celebración de la 70ª Comisión Regional de ONU Turismo para las Américas	Acuerdo Entre la Organización Mundial del Turismo (ONU Turismo) y la República del Perú	26/05/2025	Peru	242,023.60	0.00	6,480.49	0.00	248,504.09	97%	3%
	Acuerdo Interinstitucional Entre el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo del Perú y la Organización Mundial del Turismo (ONU Turismo)	07/07/2025								
The Holding of a UN Tourism Asia-Pacific Executive Training Programme on Tourism Policy and Strategy	Agreement Between the World Tourism Organization (UN Tourism) and the Ministry of Culture, Sports, Tourism and Youth of Mongolia	22/05/2025	Mongolia	80,499.24	0.00	80,012.71	0.00	160,511.95	50%	50%
The Holding of the 9th UN Tourism Global Wine Conference	Agreement Between the Government of the Republic of Bulgaria and the World Tourism Organization (UN Tourism)	30/04/2025	Bulgaria	245,000.00	0.00	23,062.48	0.00	268,062.48	91%	9%
	Extension 1	18/07/2025								
The Holding of the UN Tourism Global Forum on Urban Tourism	Arrangement Between the World Tourism Organization (UN Tourism) and the Ministry of Cultural Heritage, Tourism and Handicrafts of the Islamic Republic of Iran	16/04/2025	Iran, Islamic Republic of	391,600.00	0.00	5,009.00	0.00	396,609.00	99%	1%
	Extension 1	13/06/2025								

Project	Title	Agreement		Donor		UN Tourism		Contribution % Share		
		Date	Donor	In-kind	Cash	In-kind	Cash	Total	Donor	UN Tourism
The Hosting of the 37th Joint Meeting of the UN Tourism Commission for East Asia and the Pacific and the UN Tourism Commission for South Asia, the 60th Meeting of the UN Tourism Commission for South Asia, the 56th Meeting of the UN Tourism Commission for East Asia and the Pacific and The UN Tourism Regional Conference: Tourism Policy on Circular Economy	Agreement Between the World Tourism Organization (UN Tourism) and the Government of the Republic of Indonesia	14/04/2025	Indonesia	164,298.43	0.00	10,153.82	0.00	174,452.25	94%	6%
White Paper on World Tourism Economic Free Zones (WTEFZs)	Co-edition Agreement Between the World Tourism Organization and the World Free Zones Organization	08/04/2025	World Free Zone Organization	20,000.00	0.00	20,000.00	0.00	40,000.00	50%	50%
Para la Celebración de la 33ª Reunión del Comité Mundial de Ética del Turismo	Acuerdo Entre la Organización Mundial del Turismo (ONU Turismo) y el Departamento de Turismo, Comercio y Consumo del Gobierno Vasco y Basquetour	04/03/2025	Spain Basquetour, Agencia Vasca de Turismo	12,375.00	0.00	705.67	0.00	41,080.67	30%	2%
				28,000.00	0.00				68%	
For the Ministers' Summit: "Enhancing Investment, Ensuring Peace: Harnessing Growth, Shaping the Future" at ITB 2025	Cooperation Agreement Between the World Tourism Organization and Messe Berlin GmbH	04/03/2025	Messe Berlin GmbH	29,644.57	0.00	3,946.84	0.00	33,591.41	88%	12%
The Holding of the 26th Session of the General Assembly in Riyadh, The Kingdom of Saudi Arabia, from 7-11 November 2025	Agreement Between the World Tourism Organization and the Government of the Kingdom of Saudi Arabia	28/02/2025	Saudi Arabia	975,703.00	0.00	65,051.92	0.00	1,040,754.92	94%	6%
Accessible Tourism and Inclusive Employment at ITB 2025	Agreement Between the World Tourism Organization and Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH	04/02/2025	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit	0.00	34,775.00	25,000.00	0.00	59,775.00	58%	42%
Publicación Buenas Prácticas en la Implementación de la Guía para el Desarrollo del Turismo Gastronómico	Acuerdo de Coedición Entre la Organización Mundial del Turismo (ONU Turismo) y el Basque Culinary Center	07/01/2025	Basque Culinary Center Fundazioa	12,000.00	0.00	15,900.00	0.00	27,900.00	43%	57%

Remarks:

1. Amounts in the table are the ones shown in the agreements signed between UN Tourism and the donor/s.
2. Agreements with extensions signed during the year and without additional financial implications than those in the original agreement are not included in this table.
3. UN Tourism recognizes expenses as per IPSAS in the Financial Statements: i) donated premises based on the fair value shown in the agreements or supporting documentation provided at the time of signing the agreement, and ii) donated travel based on the fair value calculated at the time of issuing the corresponding regular staff travel authorizations which is considered a more reliable fair value calculation than the one shown in the agreements. Donated travel to other personnel than regular staff is not recognized as its estimated fair value cannot be reliably measured. In this regard, the amount of donated travel is not the same as in the Financial Statements. In accordance with UN Tourism IPSAS Policy Guidance Manual, other in-kind donations than donated premises and travel, i.e. expendable goods and services, are not recognized

Annex I.C.7: Project support costs (PSC) and Initiative projects (PRF) movements for the period ended 30 September 2025

Project support costs (PSC) and Initiative projects (PRF) movements for the period ended 30 September 2025

Euros

Description	Net assets		Net assets 30/09/2025	Assets & reconciling items (net)	Actual amounts 30/09/2025 ¹	Outstanding commitments	Actual amounts after commitments 30/09/2025
	01/01/2025	Movements					
<i>PSC and Initiative projects</i>							
<i>Project support cost projects</i> ²	1,763,787.35	509,034.30	2,272,821.65	0.00	2,272,821.65	690,976.31	1,581,845.34
<i>Initiative projects</i> ³	133,470.41	-405.32	133,065.09	0.00	133,065.09	7,000.00	126,065.09
PRF-EU Horizon 2020 ⁴	3,000.00	0.00	3,000.00	0.00	3,000.00	0.00	3,000.00
China Initiative Fund - Asia	55,693.01	0.00	55,693.01	0.00	55,693.01	0.00	55,693.01
Integrating Positive Experiences and Legislations for Regulating Online Short-Term Rentals	0.00	7,700.00	7,700.00	0.00	7,700.00	7,000.00	700.00
<i>Technical Cooperation Initiative</i>	74,777.40	-8,105.32	66,672.08	0.00	66,672.08	0.00	66,672.08
PRF-TECO ⁵	33,582.25	-8,105.32	25,476.93	0.00	25,476.93	0.00	25,476.93
China-Initiative-Funds-TECO	41,195.15	0.00	41,195.15	0.00	41,195.15	0.00	41,195.15

Remarks:

- ¹ Actual amounts include basis differences (assets & reconciling items column) as detailed in chapter Financial Statements Highlights / Budgetary performance of the Regular Budget / Comparison of financial performance to budgetary result of the Regular Budget.
- ² DRF Annex III.
- ³ PRF groups unused balances on completion of voluntary contributions projects which remain at UN Tourism for aims of the Organization following stipulations of the agreement or subsequent agreement with the donor (CE/DEC/8(CIV) of document CE/104/7(a) rev.1).
- ⁴ PRF-EU Horizon 2020 (Project reserve fund – European Union Horizon 2020).
- ⁵ PRF-TECO (Project reserve fund – Technical Cooperation).